

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS

SEANCE DU CONSEIL COMMUNAUTAIRE DU 01 DECEMBRE 2016

DELIBERATION N°CC/2016.00514

**RAPPORT SUR L'ACTIVITE EN 2015 DE LA SOCIETE D'EQUIPEMENT DU
DEPARTEMENT DE LA LOIRE (SEDL)**

Le Conseil Communautaire a été convoqué le 25 novembre 2016

Nombre de membres en exercice : 131

Nombre de présents : 102

Nombre de pouvoirs : 20

Nombre de voix : 122

Membres titulaires présents :

M. Gilles ARTIGUES, Mme Nicole AUBOURDY, M. Jean-François BARNIER,
M. Jean-Alain BARRIER, M. Denis BARRIOL, M. Jean-Pierre BERGER, M. Eric BERLIVET,
Mme Nora BERROUKECHE, Mme Jennifer BONJOUR, M. Vincent BONY,
M. Lionel BOUCHER, M. Olivier BROUILLOUX, Mme Laurence BUSSIERE,
M. Régis CADEGROS, Mme Stéphanie CALACIURA, M. Paul CELLE, M. Denis CHAMBE,
Mme Emmanuelle CHAROLLAIS-CHEYTION, M. Jean-Jacques CHARROIN,
M. Jean-Claude CHARVIN, M. Marc CHAVANNE, M. Jean-Noël CORNUT,
Mme Patricia CORTEY, Mme Joëlle COUSIN, Mme Anne DE BEAUMONT,
M. Jean-Luc DEGRAIX, Mme Marie-Pascale DUMAS, M. Gilles ESTABLE, M. Marc FAURE,
M. Bernard FAUVEL, M. Christophe FAVERJON, Mme Annick FAY, M. Pierre FAYOL
NOIRETERRE, M. Christian FAYOLLE, Mme Sylvie FAYOLLE, M. Jean-Claude FLACHAT,
Mme Andonella FLECHET, Mme Nicole FOREST, M. Luc FRANCOIS,
M. André FRIEDENBERG, Mme Michelle GALLAND, M. Michel GANDILHON,
M. Pascal GARRIDO, Mme Ramona GONZALEZ GRAIL, M. Roland GOUJON,
Mme Marie-Eve GOUTELLE, M. Rémy GUYOT, M. Raymond JOASSARD,
Mme Christiane JODAR, Mme Laurence JUBAN, M. Christian JULIEN,
Mme Delphine JUSSELME, Mme Corinne L'HARMET-ODIN, Mme Siham LABICH,
M. Bernard LAGET, Mme Marie-Josèphe LAULAGNET, M. Yves LECOCQ,
Mme Eliane LEGROS, M. Claude LIOGIER, M. Olivier LONGEON, Mme Babette LUYA,
M. Michel MAISONNETTE, M. Pascal MAJONCHI, M. Gérard MANET,
Mme Brigitte MASSON, Mme Caroline MONTAGNIER, Mme Stéphanie MOREAU,
Mme Catherine NAULIN, Mme Michèle NIEBUDKOWSKI, M. Jean-Marc PANGAUD,
M. Yves PARTRAT, M. Jean-Michel PAUZE, M. Gilles PERACHE, M. Gaël PERDRIAU,
Mme Fabienne PERRIN, M. Marc PETIT, M. Jean-Philippe PORCHEROT,
M. Hervé REYNAUD, M. Jean-Paul RIVAT, Mme Christiane RIVIERE,
Mme Annick ROATTINO, M. Jean-Louis ROUSSET, Mme Christine ROUX,
Mme Monique ROVERA, Mme Janine RUAS, M. Lionel SAUGUES,
M. Jean-Claude SCHALK, M. Alain SCHNEIDER, Mme Nadia SEMACHE,

Le 12 décembre 2016

VIA DOTELEC - iXBus

042-244200770-20160906-D2016005140-DE

DATE D'AFFICHAGE :20161212

M. Joseph SOTTON, M. Jean-Marc THELISSON, Mme Marie-Christine THIVANT, Mme Sylvie THIZY, M. Gilles THIZY, Mme Lucie THOMAS, Mme Marie-Hélène THOMAS, M. Daniel TORGUES, M. Stéphane VALETTE, M. Alain VERCHERAND, Mme Anne-Françoise VIALLO, M. Enzo VIVIANI, M. Georges ZIEGLER

Pouvoirs :

Mme Michèle BISACCIA donne pouvoir à M. Jean-Michel PAUZE,
Mme Marie-Christine BUFFARD donne pouvoir à Mme Christiane JODAR,
Mme Catherine CHAPRON donne pouvoir à M. Joseph SOTTON,
M. Marc CHASSAUBENE donne pouvoir à Mme Marie-Eve GOUTELLE,
Mme Suzanne CHAZELLE donne pouvoir à M. Christian JULIEN,
M. Paul CORRIERAS donne pouvoir à M. Denis CHAMBE,
Mme Alexandra RIBEIRO CUSTODIO donne pouvoir à Mme Brigitte MASSON,
Mme Marie-Dominique FAURE donne pouvoir à Mme Nicole AUBOURDY,
M. Daniel JACQUEMET donne pouvoir à M. Jean-Pierre BERGER,
M. Marc JANDOT donne pouvoir à M. Gilles PERACHE,
M. Robert KARULAK donne pouvoir à M. Rémy GUYOT,
M. Samy KEFI-JEROME donne pouvoir à M. Georges ZIEGLER,
Mme Hélène LETIEVANT-PIBAROT donne pouvoir à Mme Anne-Françoise VIALLO,
M. Julien LUYA donne pouvoir à Mme Babette LUYA,
Mme Nathalie MATRICON donne pouvoir à M. Luc FRANCOIS,
M. Yves MORAND donne pouvoir à M. Yves PARTRAT,
Mme Djida OUCHAOUA donne pouvoir à M. Christophe FAVERJON,
M. Marc ROSIER donne pouvoir à Mme Annick ROATTINO,
M. Gérard TARDY donne pouvoir à Mme Eliane LEGROS,
Mme Catherine ZADRA donne pouvoir à M. Claude LIOGIER

Membres titulaires absents excusés :

M. Michel BEAL, M. Henri BOUTHEON, Mme Hélène BRUYERE,
M. Gabriel DE PEYRECAVE, Mme Raphaëlle JEANSON, Mme Pascale MARRON,
M. Florent PIGEON, Mme Joelle RICARD, M. Maurice VINCENT

Secrétaire de Séance :

Mme Emmanuelle CHAROLLAIS-CHEYTION

DELIBERATION DU CONSEIL COMMUNAUTAIRE DU 01 DECEMBRE 2016

RAPPORT SUR L'ACTIVITE EN 2015 DE LA SOCIETE D'EQUIPEMENT DU DEPARTEMENT DE LA LOIRE (SEDL)

En 2003, Saint-Etienne Métropole est devenue actionnaire de la Société d'Équipement du Département de la Loire (SEDL) en participant à l'ouverture du capital de cette société avec laquelle Saint-Etienne Métropole entretient une collaboration régulière et étroite notamment dans les domaines du développement économique et de l'aménagement du territoire.

Le présent rapport a pour objet d'informer les membres du Conseil de Communauté sur l'activité et la situation financière de cette société, conformément aux dispositions de l'article L1524-5 du CGCT.

L'OBJET SOCIAL de la SEDL est d'entreprendre, principalement dans le département de la Loire, des opérations d'aménagement, de construction, d'exploitation de services publics à caractère industriel et commercial et de réaliser toute autre activité d'intérêt général...tant pour son propre compte, que pour le compte des collectivités publiques, de leurs groupements et de toutes autres personnes publiques ou privées, actionnaires ou non.

I – DONNEES GENERALES

1°) Composition du capital social

Au 31 décembre 2015, la composition du capital social est la suivante :

ACTIONNAIRES	%	Nombre d'actions	Montant	Administrateurs
ACTIONNARIAT PUBLIC	78,95 %	52 062	637 759,50	14
Département	40,32 %	26 587	325 690,75	6
SAINT-ETIENNE METROPOLE	18,10 %	11 933	146 179,25	2
Loire Forez	3,05 %	2 008	24 598,00	1
Ville de Saint-Etienne	9,84 %	6 489	79 490,25	1
Ville de Roanne	2,32 %	1 533	18 779,25	1
ASSEMBLEES SPECIALES				
Arrondissement de Roanne 3 communes	1,06 %	700	8 575,00	1
Arrondissement de Montbrison 8 Communes	2,11 %	1 392	17 052,00	1
Arrondissement de Saint-Etienne 10 communes	2,15 %	1 420	17 395,00	1
ACTIONNARIAT PRIVE	21,05 %	13 878	170 005,00	4
Caisse des Dépôts et Consignations	8,44 %	5 568	68 208,00	1
Caisse d'Épargne Loire Drôme Ardèche	2,76 %	1 820	22 295,00	1
Caisse Régionale du Crédit Agricole	2,76 %	1 820	22 295,00	
Dexia	4,58 %	1 020	36 995,00	
C.C.I. St Etienne-Montbrison	1,64 %	1 080	13 230,00	1

C.C.I. Roanne	0,64 %	420	5 145,00	1
Chambre dagriculture	0,14 %	90	1 102,50	
Loire Habitat	0,08 %	55	673,75	
Chef de Centre EDF	0,01 %	5	61,25	
TOTAL	100,00 %	65 940	807 765,00	18

La société est composée de 35 actionnaires.

Le capital s'élève à la somme de 807 765 € et la valeur nominale de l'action est de 12,25 €.

Aucune modification de l'actionariat n'est intervenue en 2015.

2°) Les dirigeants

Le Conseil d'administration du 20 mai 2015 a nommé Monsieur Paul CELLE, Président de la SEDL, en remplacement de Monsieur Jean-François BARNIER, pour la durée de son mandat d'administrateur.

Le conseil d'administration du 27 février 2015 a renouvelé le mandat de Monsieur Jean-Claude ROUX, Directeur Général de la SEDL pour une durée de 3 ans.

3°) Les administrateurs

A la suite des élections départementales du mois de mars 2015, le Conseil Départemental a désigné ses nouveaux représentants au sein du Conseil d'Administration et des assemblées générales de la SEDL,

Représentants aux conseils d'administration	18	Nomination	Représentants aux CA
DEPARTEMENT DE LA LOIRE	6	Assemblée départementale du 17 avril 2015	Paul CELLE
			Alexandra CUSTODIO
			Jean-Jacques LADET
			Séverine REYNAUD
			Pierre-Jean ROCHETTE
			Georges ZIEGLER
SAINT-ETIENNE METROPOLE	2	Assemblée communautaire du 15 mai 2014	Eric BERLIVET
			Christian JULIEN
LOIRE FOREZ	1	Assemblée communautaire du 14 mai 2014	Christophe BAZILE
VILLE DE SAINT-ETIENNE	1	Conseil municipal du 22 avril 2014	Lionel SAUGUES
VILLE DE ROANNE	1	Conseil municipal du 24 avril 2014	Yves NICOLIN
ASSEMBLEES SPECIALES			
Arrondissement de Roanne	1	Assemblée spéciale du 12 mai 2014	Bernard JAYOL
Arrondissement de Montbrison	1		Jean-Claude SCHALK
Arrondissement de Saint-Etienne	1		Enzo VIVIANI

CAISSE DES DEPOTS	1	AGO du 29/06/2010 pour 6 ans	Jean-Louis BOULLU
CAISSE D'EPARGNE	1		Jean-Luc FRATTA
CCI ST ETIENNE MONTBRISON	1		Bernard MOULIN
CCI ROANNE	1		Michel DERINCK

4°) Le personnel de la société

Au 31/12/2015, l'effectif de la société (hors Directeur Général) est de 17 personnes, soit l'équivalent de 15,59 personnes en effectif temps plein :

- pôle opérationnel : 9 cadres responsables d'opérations, 1 agent de maîtrise, 4 assistantes d'opérations,
- pôle fonctionnel : 3 personnes (dont 1 agent de maîtrise).

5°) Information versement de dividendes

- ◆ aucun dividende n'a été versé par la société au cours des trois derniers exercices ;
- ◆ aucune action de la société n'est attribuée aux salariés.

6°) Evènements significatifs intervenus en 2015 :

- ◆ mise à jour des statuts (article 18) Uniformisation de l'âge limite des mandats de Président et de Directeur Général (70 ans),
- ◆ élaboration d'un plan d'affaires à 3 ans et étude sur la mise en place d'un GIE avec la SPL Cap Métropole qui a abouti à la constitution d'un groupement de commandes.
- ◆ validation du déménagement de la SEDL et de Cap Métropole dans le bâtiment B2O à Montreynaud, propriété de la SEM PAT 42,
- ◆ reconduction du contrat de fourniture de services pour les besoins de la société avec le groupement SCET / SEMAPHORES / PROGISEM / GRAS SAVOYE du 1^{er} janvier 2015 au 31 décembre 2015,
- ◆ l'adhésion au groupement d'employeurs pour la mise à disposition du Directeur de la société est ramenée à 75 % au 1^{er} janvier 2015,
- ◆ mise en place d'un groupement de commandes avec la SPL Cap Métropole pour la mise en œuvre de contrats de prestations externes mutualisées (cf infra).
- ◆ Conventions réglementées :
 - une convention de prestation de services portant sur la mise à disposition de locaux, fournitures et équipements ainsi que l'assistance administrative, juridique, financière et comptable attribuée pour un an (du 01/01/2014 au 31/12/2014) après consultation par Cap Métropole au groupement SEDL-SEMAPHORES a été renouvelée pour un an (du 01/01/2015 au 31/12/2015),
 - mise à disposition partielle d'un responsable d'opérations de la SPL Cap Métropole (F Trichet) à la SEDL entre le 1^{er} juin 2015 et le 31 août 2015,
 - mise à disposition partielle et temporaire de 2 responsables d'opérations de la SEDL à la SPL Cap Métropole prorogée jusqu'au 30 juin 2015 dans le cadre d'un renfort nécessaire à Cap Métropole pour un surcroît temporaire et urgent d'activité consécutif à la mise en place d'un projet important sur Novaciéries (Linamar),

- par convention de prestations de services en date du 24 octobre 2005 et ses avenants du 02 avril 2007 et du 21 octobre 2010, la SEM Patrimoniale Loire a confié à la SEDL une mission d'assistance à la direction de la SEM patrimoniale. La SEM Patrimoniale souhaitant confier de nouvelles prestations à la SEDL, une nouvelle convention a été rédigée le 1^{er} juin 2015 pour clarifier l'ensemble des missions qui lui sont confiées.

7°) Evènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

• Conventions réglementées :

- à compter du 1^{er} janvier 2016, mise à disposition partielle du chef de projet Renouvellement Urbain de la SEDL auprès de Cap Métropole,
- à compter du 1^{er} janvier 2016, mise à disposition partielle auprès de Cap Métropole de 2 personnes assurant les fonctions support à la SEDL,
- le recrutement par Cap Métropole d'un responsable d'opérations OPAH- RU à compter du 1^{er} mars 2016 avec mise à disposition partielle à la SEDL.

- ◆ A compter du 1^{er} janvier 2016, mise en place d'un contrat d'assistance générale dans les métiers de la société (réseau professionnel, conseils d'experts, contrats d'assurances mutualisés) et d'une prestation de service de gestion financière, de comptabilité et de logiciels informatiques spécifiques. Ce contrat a été mis en place à la suite d'une consultation lancée par le groupement de commandes SEDL – Cap Métropole.
- ◆ L'adhésion au groupement d'employeurs pour la mise à disposition du Directeur de la société est ramenée à 65 % au 1^{er} janvier 2016.
- ◆ Déménagement : le démarrage des travaux d'aménagement des plateaux des futurs locaux dans l'immeuble B2O à Montreynaud.

◆ Résultat des filiales

La SEDL est actionnaire de trois filiales :

- **La SAS BONVERT**, dont elle détient 50 % du capital de 20 000 € avec la SERL.
En 2015, le résultat constaté est de + 275 € ; il était de + 571 € en 2014. Les fonds propres de la société sont de 31 K€.
- **La SCI MALESCOURT**, dont elle détient 50 % du capital de 2 000 €. L'assemblée générale extraordinaire de la SCI du 31 octobre 2015 a décidé la dissolution de la société, sa mission étant arrivée à son terme (aménagement d'un terrain destiné à la réalisation de 2 maisons de ville en accession à la propriété). L'assemblée générale ordinaire du 11 février 2016 a clôturé la liquidation de la société dont le résultat est de 24 466 € au 31/12/2015.
- **La SCI RENAISSANCE DESJOYAUX**, dont elle détient 1/3 du capital de 3 000 €. En 2015, le résultat constaté est de - 936 € (l'affectation du résultat est faite sur les comptes courants d'associés). En 2015, la SEDL a avancé 4 250 € et le solde de

son compte courant est de 8 641 € avant affectation du résultat, à égalité avec les autres associés.

8°) Les contentieux en cours

◆ Le contentieux de la ZAC Carnot Pincourt au Coteau

La procédure contentieuse contre la Ville du Coteau suit son cours et un mémoire en réponse de la partie adverse (Ville du Coteau) a été produit fin avril 2014.

Le règlement de la créance par un versement mensuel (qui est passé de 5 à 10 K€ à compter du 1^{er} mars 2016) qui a été accordé par la DRFP dans l'attente du jugement du Tribunal Administratif de Lyon. Au 1^{er} mars 2016, la SEDL a remboursé la somme de 380 000 € sur une créance initiale de 676 000 €

Pas de montant provisionné pour ce litige au 31/12/2015.

◆ Le contentieux de la SEAUVE SUR SEMENE

La SEDL a formulé une demande indemnitaire préalable à la commune pour le règlement de la somme de 52 207,96 euros. Face à l'absence de réponse à cette demande, la SEDL a dû porter le litige devant le Tribunal administratif de Clermont-Ferrand, territorialement compétent, et demander l'indemnisation de son préjudice découlant de l'inexécution, par la commune, des obligations découlant de la concession s'agissant de son expiration.

Le montant total au 31/12/2015 provisionné pour cette opération s'élève à 10 K€.

◆ Le contentieux le MELIES

Différents conseils d'administration ont été informés de ce contentieux mais celui-ci arrivant au terme de la procédure, il est nécessaire de revenir sur celui-ci.

La SEDL a réalisé en 2005-2006 des travaux de réaménagement d'un immeuble situé 10, place Jean-Jaurès en centre-ville de Saint-Etienne. Cet immeuble a été divisé en copropriété intégrant le cinéma le Méliès et comportant également un restaurant, des bureaux et des logements au dernier étage.

La SBEC (Société Braytoise d'Exploitation Cinématographique) est propriétaire exploitant du complexe le Méliès acquis à la SEDL par acte de VEFA le 22 février 2005.

Après livraison du cinéma situé 10, place Jean-Jaurès en centre-ville de Saint-Etienne, le propriétaire a recherché judiciairement la responsabilité de la SEDL alléguant des anomalies.

Une assignation de la SBEC à l'encontre de la SEDL auprès du TGI de Saint-Etienne a été faite le 27 juillet 2007.

L'affaire a été plaidée en décembre 2015 et mise en délibéré au 02 mars 2016.

Le montant total au 31/12/2015 provisionné pour cette opération s'élève à 236 K€.

8°) Evolution prévisible de la société et perspectives d'avenir

Un compte de résultat prévisionnel pour l'exercice 2014 a été élaboré et présenté au conseil d'administration du 17 février 2014, en fonction des dossiers connus et confiés à la SEDL fin janvier 2014.

Ainsi, le chiffre d'affaire 2014 devrait être stable à 1,6 M€.

II - LES COMPTES DE RESULTAT

CHARGES	RESULTATS 2012	RESULTATS 2013	RESULTATS 2014	RESULTATS 2015
Achats et fournitures	8 172	7 682	7 458	5 684
Sous -traitance	7 070	14 533	7 261	15 440
Prestations générales externes	182 832	196 034	164 655	146 164
Autres services extérieurs	421 821	386 163	387 040	341 992
Frais de déplacements	67 581	60 453	54 105	47 649
Impôts et taxes	69 609	40 461	34 331	32 659
Frais de personnel	1 241 836	1 015 534	918 823	931 584
Autres charges diverses	3 131	142 458	15 847	1 100
Amortissements	30 713	19 694	16 582	13 393
Provisions	60 000	20 356	10 000	72 000
Total Charges d'exploitation	2 092 765	1 903 368	1 616 102	1 607 665
Charges financières	14 198	167	1 394	0
Charges exceptionnelles	1 248	906	35	0
Total des Charges	2 108 211	1 904 441	1 617 531	1 607 665

PRODUITS	RESULTATS 2012	RESULTATS 2013	RESULTATS 2014	RESULTATS 2015
Prestations de services	454 372	419 611	452 268	515 051
Mandats	231 000	172 724	279 531	109 604
Concession d'aménagement	1 262 009	939 497	801 260	677 227
Autres Produits	75 502	38 809	44 313	88 995
Chiffre d'affaires	2 022 883	1 570 641	1 577 372	1 390 877
Reprises de provisions	2 171	237 456	15 900	57 336
Produits financiers	131 667	85 857	73 169	79 946
Produits exceptionnels	16 501	0		
Total des produits	2 173 222	1 893 954	1 666 441	1 528 159

RESULTATS	RESULTATS 2012	RESULTATS 2013	RESULTATS 2014	RESULTATS 2015
D'exploitation	-67 711	-95 271	-22 830	-159 452
Financier	117 469	85 690	71 775	79 946
Exceptionnel	15 253	-906	-35	0
Net	65 011	-10 487	48 910	-79 506

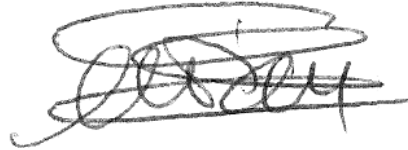
Depuis 2012, le chiffre d'affaires est en constante diminution, la baisse cumulée est de 31 %.

Les charges d'exploitation ont été adaptées au niveau de l'activité mais dans une moindre proportion puisque le résultat d'exploitation est déficitaire sur les quatre années. Il atteint un montant négatif de 159 K€ en 2015. Les produits financiers constatés permettent de limiter les pertes nettes qui s'élèvent à 80K€ pour l'année considérée.

Les capitaux propres (hors subventions d'investissements se rapportant aux opérations immobilières) diminuent du résultat net déficitaire de 79 504 € ils s'établissent, à fin 2015, à 712 405 €, donc inférieur au capital social de 807 765 €.

Le Conseil de Communauté prend acte de cette information sur l'activité de la Société d'Equipement du Département de la Loire (SEDL) en 2015.

**Pour extrait,
Le Président,**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Gaël Perdriau', written over a horizontal line.

Gaël PERDRIAU